

Міністерство освіти і науки України  
Чернівецький національний університет  
імені Юрія Федьковича

**В.І. Кифяк, З.І. Кобеля**

# **ОБҐРУНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ РІШЕНЬ І ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ**

*Посібник-практикум*



Чернівці

Чернівецький національний університет  
імені Юрія Федьковича

2023

УДК [005.52:005.334] (076)  
К 38

Друкується за ухвалою Вченої ради  
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича  
(протокол №3 від 3 квітня 2023)

**Рецензенти:**

- А. Вдовічен** – доктор економічних наук, професор, директор Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ;
- А. Чорновол** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, обліку і оподаткування ЧТЕІ ДТЕУ;
- С. Тимчук** – власник та директор ПП «Грандем», стейкхолдер освітньо-професійної програми «Економіка та організація бізнесу», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ЧНУ імені Юрія Федьковича.

К 38      **Кифяк В.І., Кобеля З.І.** Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с.

Навчальний матеріал посібника-практикума викладено відповідно до програми курсу «Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків».

Наводяться методичні рекомендації до проведення практичних занять і самостійного опрацювання дисципліни, метою яких є закріплення теоретичних знань і відпрацювання практичних навичок при вивченні вказаного курсу. Видання містить різні за складністю та змістом практичні завдання.

Для студентів вищих навчальних закладів.

УДК [005.52:005.334] (076)

© В.І. Кифяк, З.І. Кобеля, 2023

© Чернівецький національний університет  
імені Юрія Федьковича, 2023

## **ЗМІСТ**

### **I. МЕТОДИ ЕКОНОМІЧНОЇ ОЦІНКИ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ РІШЕНЬ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	5
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	12
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	24

### **II. ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ ПОВНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	31
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	33
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	38

### **III. ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ ЧАСТКОВОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	41
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	43
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	50

### **IV. ТЕОРІЯ КОРИСНОСТІ ТА ЇЇ ЗАСТОСУВАННЯ У ПРОЦЕСАХ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	52
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	57
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	61

### **V. ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У КОНФЛІКТНИХ СИТУАЦІЯХ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	64
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	67
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	76

## **VI. ОБҐРУНТУВАННЯ ФІНАНСОВИХ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ ЗА УМОВ РИЗИКУ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	78
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	90
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	93

## **VII. КІЛЬКІСНЕ ОЦІНЮВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ РИЗИКІВ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	96
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	100
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	105

## **VIII. ВИКОРИСТАННЯ «ДЕРЕВА РІШЕНЬ» ДЛЯ ОБҐРУНТУВАННЯ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ**

1. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ .....	110
2. ПРИКЛАДИ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ПРАКТИЧНИХ СИТУАЦІЙ .....	112
3. ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ .....	115

**ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ..... 119**

**ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ..... 145**

**СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ..... 191**

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

### Основна:

1. Донець Л.І., Шепеленко О.Ф., Баранцева С.М., Сергєєва О.В., Веремейчик О.Ф. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. / За заг. ред. Л.І. Донець. К.: ЦУЛ, 2012. 472 с.
2. Балджи М.Д., Карпов В.А., Ковальов А.І., Костусєв О.О., Котова І.М., Сментина Н.В. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с.
1. Світлична Т.І. Конспект лекцій з дисципліни «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків» (для студентів 4 курсу денної і 5 курсу заочної форм навчання напряму підготовки 6.030504 «Економіка підприємства») / Т. І. Світлична; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х. : ХНАМГ, 2012. 111 с.
2. Семенова К. Д. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: Навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, ротاپринт, 2013 р. 194 с.
3. Сулим М.В., Пенцак О.С. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: підручник. Львів : Новий Світ. 2000, 2011. 330 с.

### Додаткова:

1. Економіка підприємства: збірник практичних завдань / уклад.: В.І. Кифяк, С.В. Ксьондз, С.І. Тодорюк, І.М. Антохова. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2018. 112 с.
2. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. *Економіка та держава*. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92.
3. Круковська О.В., Борковська В.В., Короленко О.Б. Прийняття управлінських рішень, моделі та методи в аналізі, та аудиті. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. №6. С. 10-16. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/6\\_2021/4.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/6_2021/4.pdf).
4. Овдіюк О.М. Методологічні основи розробки основних етапів управлінських рішень в підприємницьких структурах. *Ефективна економіка*. 2019. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7220>.
5. Овдіюк О.М., Степура М.О. Сутність, зміст та сфера застосування управлінських рішень. *Наукові горизонти*. 2019. №3(76). С. 72-79. URL: [http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/9806/3/SH\\_2019\\_3\\_72-79.pdf](http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/9806/3/SH_2019_3_72-79.pdf).
6. Національні системи оцінювання ризиків і загроз: кращі світові практики, нові можливості для України : аналіт. доп. / Резнікова О. О., Войтовський К. Є. Лепіхов А. В. ; за заг. ред. О. О. Резнікової. Київ : НІСД, 2020. 84 с
7. Національна оцінка ризиків. URL : <https://fiu.gov.ua/pages/dijalnist/nacionalni-riziki/naczionalna-ocziinka-rizikiv>.
8. Звіт про проведення Національної оцінки ризиків. Державна служба фінансового моніторингу України. URL : <https://www.pard.ua/uk/trader/financial-monitoring/4317-derzhavna-sluzhba-finansovoho-monitorynhu/?pageno=3>.

**Навчальне видання**

**Кифяк Вікторія Іванівна,  
Кобеля Зоряна Ігорівна**

**ОБҐРУНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ РІШЕНЬ  
І ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ**

*Посібник-практикум*

**Відповідальний за випуск: Лопатинський Ю.М.** – д.е.н.,  
проф., завідувач кафедри бізнесу та управління  
персоналом Чернівецького національного університету  
імені Юрія Федьковича

Літературний редактор – ***О.В. Лукул***  
Технічний редактор – ***А.В. Цвіра***

Підписано до друку 11.11.2023. Формат 60x84/16  
Папір офсетний. Друк різнографічний. Ум.-друк. арк. 10,5.  
Обл.-вид. арк. 11,3. Тираж 50. Зам..  
Видавництво та друкарня Чернівецького національного університету  
58002, Чернівці, вул. Коцюбинського, 2  
*e-mail: ruta@chnu.edu.ua*

*Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №891 від 08.04.2002 р.*