

Міністерство освіти і науки України
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни

**УПРАВЛІННЯ ТА ДІАГНОСТУВАННЯ
БІЗНЕС-ПРОЄКТІВ**

(для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 – Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)

**Чернівці
2023**

330.322(072)

Друкується за ухвалою Вченої ради економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (протокол №1 від 13.09.2023р.)

Рецензенти:

М.П. Федишин кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича

А.В. Круглянко кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, маркетингу і міжнародної логістики Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ.

Управління та діагностування бізнес-проектів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 72с.

В посібнику досліджено і узагальнено теоретико-методологічні, практичні аспекти управління та діагностування бізнес-проектами. Розкриті особливості інвестиційної діяльності та залучення іноземних інвестицій, що сприяють розвитку національної економіки і є стимулом для активізації підприємницької діяльності. Розглянуті механізми регулювання і стимулювання проектною діяльністю та її особливості в контексті міжнародної інтеграції України. Для студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів, економістів, фахівців, що займаються інвестиційною діяльністю.

УДК 330.322(072)

© ЧНУ, 2023

© Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. 2023

ЗМІСТ

Передмова	4
Тема 1. Основи управління бізнес-проектами	6
Тема 2. Методичні основи планування бізнес-проекту	12
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування проекту	16
Тема 4. Контроль за виконанням проекту	23
Тема 5. Оцінка ефективності проектної діяльності	34
Тема 6. Основи проектного фінансування	40
Тема 7. Організаційні форми управління проектами	45
Тема 8. Проектна діяльність як сфера високого ризику	47
Тема 9. Управління ресурсами бізнес-проекту	50
Тема 10. Управління якістю бізнес-проектів	55
Тема 11. Управління проектною командою	58
Тема 12. Процедури організації проведення конкурентних торгів (тендерів) за проектом	65
Список використаної літератури	70

Список використаної літератури

Основна

1. Блага Н. В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870>.
2. Гавриш О.А., Дергачова В.В., Кравченко М.О. Менеджмент стартап проєктів: підручник. Київ: КПІ ім Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 344 с.
3. Горбаченко С.А. Проєктний менеджмент. Одеса. НУ «Одеська юридична академія». 2020. 263 с.
4. Єгорченков О. В., Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування: навч. посіб. К. : КНУ ім. Т.Шевченка, 2017. 117 с.
5. Ільчук П.Г., Фещур Р.В., Якимів А.І., Когут І.В., Лучко Г.Й., Скворцов Д.І., Шишковський С.В. Бізнес-планування та управління проєктами: навчальний посібник. Львів: «Новий Світ-2000». 2018. 216 с.
6. Катренко А. В. Управління ІТ-проєктами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проєктами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
7. Кузьмін О. Є. Мотивування персоналу підприємств: інноваційні технології та реінжинірингові підходи: монографія. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Галицька Видавнича Спілка, 2020. 215 с.
8. Кузьмичов А. І. Планування та управління проєктами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2018. 180 с.
9. Майорова Т. В., Ляхова О.О. Проєктне фінансування: підручник / за ред. Т.В. Майорової. Київ : КНЕУ, 2017. 434 с.
10. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с
11. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проєктами. К.: Видавничий дім «Кондор», 2018. 591 с.
12. Ніколаєв В.П., Ніколаєва Т.В., Євтушенко Г.І., Попович Л.О. Фінансовий менеджмент проєктів і програм : навч. посіб. Ірпінь : Університет державної фіскальної служби України, 2019. 400 с.
13. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проєктами. К. : Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.
14. Старченко Г. В. Управління проєктами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів: Видавець Брагинець О. В., 2018. 306 с.
15. Сьоме видання Настанови до зводу знань з управління проєктами (Настанова РМВОК) та Стандарт з управління проєктами. Project Management Institute, Inc., 2022. 415 с. URL: Режим доступу: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.
16. Управління проєктами: навчальний посібник. / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
17. Хігні Дж. Основи управління проєктами. К.: Фабула, 2020. 272 с.
18. Філдінг П. Дж. Як керувати проєктами. К.: Фабула, 2020. 240 с.
19. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками: навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

Допоміжна

20. Будинський Р. З. Метод діагностування бізнес-проєктів підприємств. *Економіка та держава*. 2020. № 5. С. 213–218. DOI: 10.32702/2306-6806.2020.5.213.

21. Господарський кодекс України: Закон України № 436-IV від 16.01.2003 р. ВВР. 2003. №№18-22. ст.144. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=436-15>.
22. Гринченко М.А., Пономарьов О.С., Лобач О. В., Харченко А.О. Конфлікти в управлінні проектами. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Серія: *Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2022. № 1(5). С.50-55.
23. Данченко О.Б. Метод управління інформаційними ризиками в проєктах діджиталізації бізнес-процесів. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. 2022. № 2 (6). С. 25-29.
24. Драган І. В. Управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання при реалізації екологічних проєктів. *Інвестиції : практика та досвід*. 2019. № 8. С. 23–28.
25. Лелюк, С., Алексєнко, І., Полтїніна, О. Візуалізація даних в управлінні проєктами фінансової сфери. *Економіка та суспільство*. 2021. № 26. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/397>.
26. Про наукову і науково-технічну діяльність»: Закон України від 26.11.2015 № 848-VIII. Редакція від 31.03.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>
27. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 р. № 40-IV. Редакція від 31.03.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>.
28. Приймак В.М. Управління проєктами. Збірник кейсів: навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
29. Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні: Закон України №433-1У від 16 січня 2003 р. Редакція від 5.02.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17#Text>.
30. Рудь Н. Використання матриці ризику в управлінні інноваційним проєктом. 2022. *Економічний форум*. №1(3). С. 79-88. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-10>.
31. Стадник В.В., Головчук Ю.О. Управління інноваціями на основі розвитку партнерських відносин підприємства: монографія. Кам'янець-Подільський: Друкарня «Рута», 2020. 230 с.
32. Тіль П. Від нуля до одиниці. Нотатки про стартапи, або Як створити майбутнє. Пітер Тіль за участю Блейка Мастерса; пер. з англ. Роман Обухів. Київ: Наш Формат, 2020. 238 с.
33. Тюрїна, Н., Назарчук, Т., & Шкабара, Н. Формування інформаційно-аналітичного забезпечення управління бізнес-проєктами підприємства. 2022. *Innovation and Sustainability*. № 2. С. 68–77. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.68.77>
34. Ханенко А. В. SWOT-аналіз та PEST-аналіз в управлінні проєктами машинобудівного підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. №6. Том 1. С.106-112.
35. Шматковська Т.О., Дзямучич М.І. Особливості моделювання бізнес-процесів в умовах формування цифрової економіки. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 26. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/375/362>.
36. SCRUM: навчись робити вдвічі більше за менший час / Джефф Сазерленд ; [пер. з англ. Ярослава Лебеденка]. Харків : Клуб сімейного дозвілля, 2016. 279 с.
37. Project Management: Processes, Methodologies, and Economics by Avraham Shtub, Jonathan F. Bard, Shlomo Globerson, Paperback: 688 pages, Publisher: Prentice Hall; 2 edition (October 20, 2018)
38. Vasylytsiv T. G., Lupak R. L., Kunytska-Piash M. V. Strategic approaches to the effective use of intangible assets as a condition for strengthening the competitiveness of enterprise. *Науковий вісник Полісся*. 2018. № 2 (14). С. 8-15.
39. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of business projects of the enterprise as a factor of increasing international competitiveness in the conditions of global sustainability. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. Vol. 17, No. 7, pp. 2023-2032. URL:

<https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.170703>.

Інформаційні ресурси

40. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>.
41. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.
42. Офіційний сайт Національного Інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>
43. Офіційний сайт Української асоціації управління проєктами "УКРPHET". URL: <http://upma.kiev.ua/ua/about/>
44. Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проєктами IPMA. URL: <https://www.ipma.world/>
45. Офіційний сайт Worksection: українська система управління проєктами URL: <http://worksection.com/ua/>
46. Офіційний сайт Project Management Institute (PMI) URL: <https://www.pmi.org/>
47. Офіційний сайт Project Management Club. URL: <http://prima.com.ua>
48. Офіційний сайт Microsoft Office Project Portfolio Server URL: <https://products.office.com/ukua/project/project-and-portfolio-management-software>
49. Офіційний сайт Управління проєктами Basic – Prometheus URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-plus/project-management/>
50. Офіційний сайт Casual: Visual and Simple Online Project Management Tool URL: <https://casual.pm/>