

## ГІБРИДНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИМ БІЗНЕСОМ

Зибарева О.В., д.е.н., професор

Підгірна В.Н., к.е.н., доцент

Пашняк Є.В., здобувач наукового ступеня PhD

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, м. Чернівці

Технологія управління бізнесовими проєктами охоплює підбір інструментів та моделей, які мають допомогти керівникам ефективно планувати, виконувати та контролювати бізнес-проєкти [1, с. 50-51]. Класична та гнучка моделі управління проєктами (Waterfall Model і Agile Project відповідно) – одні з найбільш популярних моделей управління проєктно-орієнтованим бізнесом. Waterfall Model – модель управління проєктами, яка побудована на основі послідовного переходу з одного етапу життєвого циклу проєкту на інший без пропусків і повернень на попередні етапи. Agile Project – модель гнучкого управління проєктами, на основі якої розроблені популярні технології Scrum, Kanban і інші. Ключовий принцип гнучкої моделі – створення проєкту з розподілом на короткі цикли, в кінці кожного з яких замовник (користувач) отримує певний продукт, на основі тестування якого замовник приймає рішення про продовження проєкту.

На відміну від Waterfall Model або Agile Project, гібридні моделі управління бізнес-проєктами не так чітко визначені. Ідея гібридної моделі управління бізнес-проєктом полягає в тому, щоб поєднати елементи класичної та гнучкої моделі для створення індивідуального підходу, який працює для окремого бізнесу, максимізуючи сильні сторони двох підходів і мінімізуючи недоліки. Гібридна модель поєднує в собі чіткість цілей і підготовку зі швидким виконанням роботи та раннім тестуванням, щоб виявити й виправити проблеми на ранніх стадіях життєвого циклу проєкту (рис. 1).



Рис. 1. Гібридна модель управління проєктним бізнесом

Джерело: [2, с. 441]

Головна перевага гібридного управління – це можливість індивідуального налаштування. Керівник проєкту може пристосувати модель до своїх потреб. Гібридна модель дозволяє змішувати та поєднувати частини Waterfall Model і Agile Project для досягнення максимального ефекту, а саме стосовно елементів Agile Project, які б варто було включити у робочий процес, врахування інтересів всіх зацікавлених сторін, можливостей людських ресурсів проєкту тощо.

Більшість проблем із гібридними моделями пов'язані з впровадженням. По-перше, це вимагає від керівників проєкту навиків як Waterfall Model, так і Agile Project, принаймні настільки, щоб поєднувати їх. Ба більше, застосування змішаного підходу може ускладнити роботу команди проєкту, тим, хто має невеликий досвід роботи з Agile Project.

На додаток до моделей управління бізнесовими проєктами для керівників проєктів необхідне програмне забезпечення, інструменти для співпраці, які дозволяють членам команди без проблем працювати разом, незалежно від того, де вони знаходяться, спрощують обмін файлами, спільну роботу над документами та спілкування в реальному часі. Оскільки ці інструменти стануть більш складними та інтегрованими (розширена візуалізація, хмарні сховища та штучний інтелект), керівники проєктів зможуть виконувати завдання більшої складності та стимулювати ефективність та інновації.

Отже, управління проєктно-орієнтованим бізнесом в сучасних умовах стало складнішим, але є різноманітні доступні технології, які можуть допомогти зробити цей процес ефективнішим. Використовуючи гібридні моделі керівники проєктів можуть оптимізувати свої робочі процеси, покращити комунікацію та, зрештою, підвищити ймовірність успіху проєкту. Реалізація цих підходів дозволяє забезпечити успішне виконання проєктів, незважаючи на зовнішні зміни і виклики. В сучасних умовах мінливого середовища це стає ключовим фактором для досягнення конкурентних переваг і стійкого розвитку організацій.

## Література

1. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Методологія та стандарти управління проєктами в умовах нестабільного середовища : *Новітні підходи до забезпечення економічної стабільності* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції/ Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 14 червня 2024 р). Research Europe, 2024. 122 с., С. 50-52.

2. Зибарева О.В., Пашняк Є.В., Кравчук І.П. (2024). Концепції та моделі управління проєктно-орієнтованим бізнесом. *Науковий вісник Полісся*, 1 (28). С. 434-446.

3. Бучко Ж. І., Підгірна В. Н., Наконечний К. П. Проєктний менеджмент у сфері туризму: транскордонний досвід Чернівецької області

та суміжного прикордоння. Географія та туризм: науковий журнал /ред. кол.: Запотоцький С.П. (гол. ред.) та ін. К.: Альфа-ПК, 2024. Вип. 74. С. 37-44.